

Formation CSE *Economie – Stratégie – Finance – Social – Ressources Humaines*

9 AVRIL 2021

Formation Intra-Entreprise

VERSION 2021, NUMÉRO 2

Prendre du recul,

Développer ses

capacités d'analyse de

l'environnement

Durée : 14 heures à 21 heures

Prix journée : 1200 € HT groupe

de 5 à 12 personnes.

Adaptation à l'entreprise

Lieux votre entreprise

• *Téléphone Astrée :*

• *04 78 56 50 27*

• *06 22 11 34 06*

• *Courriel :*

astree.formations@gmail.com

• *Contact :*

• *Patrick RABY*

Cette Formation est aussi

réalisée en inter entreprise

• *Devis sur demande*

Descriptif

Donner aux participants une vision enrichie de l'Economie et des mécanismes de fonctionnement de leur Entreprise.

- ▶ **Savoir Lire les comptes, la liasse fiscale, dialoguer efficacement avec le Chef d'Entreprise, les Comptables et les Experts. Faciliter le travail des Commissions du CSE**
- ▶ **Avoir les moyens de progresser et de mieux appréhender l'environnement économique, la démarche de l'analyse économique et financière, la stratégie d'entreprise.**
 - **Echanger avec un contrôleur de gestion ou une Direction Financière**
 - **Donner des éléments sur l'élaboration des comptes, les indicateurs financiers, KPI's de l'Entreprise et du Groupe**
 - **Identifier les leviers de Performance et les Risques.**

Objectifs

- ▶ **Être capable de Travailler les documents financier et sociaux et les données qualitatives de son entreprise,**
 - **Proposer des mesures pour renforcer l'employabilité interne et externe des salariés : développement des compétences**
 - **Mieux travailler les documents socioéconomiques, les rapports d'experts...**

Public Destinataire :

- **Elus du CSE ou personnes travaillant en relation ou pour le CSE.**
- **Pas de prérequis : Membres CSE : adaptation du niveau par session**

Modalités Pédagogiques & Spécificités

- **Délais d'inscription :**
 - **Intra : minimum une semaine**
 - **Inter : session maintenue si atteinte d'un minimum de 3 personnes deux jours avant le démarrage de la session**
- **Durée : Deux jours à trois jours (avec préparation)**
- **Méthodes pédagogiques: Magistrale & Participative, création, Exercices: cas d'école, travail sur les documents et données du CSE et de l'entreprise.**

Evaluation : Quizz, Production d'un plan d'Action

Nombre de Participants : maximum 12

Accessibilité Handicapé : Accès adapté aux PMR. Pour toute spécificité personnelle liée à un handicap ou à un besoin particulier, nous contacter pour analyser si nous pouvons répondre à votre besoin, ou vous orienter auprès d'organismes spécialisés.

ECONOMIE D'ENTREPRISE

a

1. Aspects généraux de fonctionnement d'une entreprise
2. Bases de comptabilité
3. Indicateurs de gestions, SIG et structure financière
4. Lecture des comptes et rapports financiers
5. Mise en place d'un plan d'actions

- Le programme sera finalisé avec vous en fonctions de vos priorités et du niveau de connaissance des stagiaires en la matière.

1ère PHASE : L'ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE DE L'ENTREPRISE

Timing : une demi-journée

- Quelques points de repères
- Situer les acteurs économiques (Entreprise, Etat, Ménages...).
- Comprendre les changements économiques des vingt dernières années : la concentration, l'Europe et l'euro, la mondialisation de l'économie.
 - ▶ Sites internet d'informations macroéconomiques-conjoncture
- Ordres de grandeur et tendances environnement concurrentiel
 - ▶ Les produits, Les services, la concurrence, les marchés, les perspectives de croissance
 - ▶ Votre Groupe – Entreprise ; site Internet
 - ▶ La stratégie et les objectifs du groupe ou de votre Entreprise
- L'Exigence de Rentabilité
 - ▶ Compétitivité et rentabilité (la valeur pour le client et l'actionnaire)
 - Les marchés financiers
 - L'organisation en Business Unit et Business Area (Centre de Profit & Domaine d'activité)
 - Votre Groupe ou Entreprise
 - Objectifs de rentabilité financière
 - Rentabilité, profitabilité, rotation des capitaux
 - Les autres objectifs quantitatifs et qualitatifs
 - Balanced Scorecard : Indicateur de performance
 - Performance Globale
- La Crise Economique et Financière
 - ▶ Eléments d'Analyse et Perspectives
 - ▶ Financement et Cash-Flow
- Eléments de Stratégie
- Environnement et développement durable
 - ▶ Démarche de votre Groupe - Entreprise

- Supports Stagiaire PDF
- Livret de synthèse

2ème PHASE : BASES COMPTABLES ET FINANCIERES LE FONCTIONNEMENT DE L'ENTREPRISE

Timing : une demi-journée à un jour

- **A partir d'un jeu cas de création d'entreprise, découvrir à l'aide de travaux de groupe :**
 - ▶ Les conditions de création - Le marché et ses contraintes
 - ▶ Les objectifs de l'entreprise & son environnement
- **Les comptes de l'entreprise**
 - ▶ Découvrir et comprendre le bilan et le compte de résultat
 - ▶ Faire évoluer le bilan
 - ▶ La Différence entre trésorerie et résultat
- **Le bilan et le compte de résultat de votre entreprise ou Groupe**
 - ▶ Comptes sociaux : Groupe : **Comptes sociaux, liasse fiscale**

Timing : une demi-journée

- **La pérennité de l'entreprise**
 - ▶ Réflexion sur l'affectation du résultat
 - ▶ Liaison avec le schéma économique des flux
 - ▶ L'investissement & Les sources de financement
 - ▶ Croissance interne et externe
 - ▶ L'environnement concurrentiel et le cycle de vie du produit
- **Introduction sur la consolidation et les Normes IFRS (option)**
 - ▶ **Comptes Consolidés Français ou Anglais** de votre Groupe
 - ▶ Reporting Analytique

Timing : une demi-journée à un jour

- **Éléments d'analyse A partir du Bilan et compte de résultat Réel : (sur feuille de calcul EXCEL)**
 - ▶ Fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie
 - ▶ Les soldes intermédiaires de gestion, la rentabilité
 - ▶ La capacité d'autofinancement, financement d'entreprise
 - ▶ Tableau de financement et tableau de flux de trésorerie « Cash-Flow Statment »
 - ▶ Quelques ratios utilisés : **indicateur de gestion, Balanced Scorecard**
- **Liaison avec les comptes de votre entreprise à partir des documents communiqués par la Direction (BDES) et des publications de votre groupe ou Entreprise : les rapports d'Experts.**
 - ▶ **Intervention d'un Contrôleur de gestion ou d'un membre de la Commission Economique** de votre Entreprise (si possible)
- **Epargne Salariale** de votre Entreprise – Groupe à définir.
- **Le Bilan Social et autres rapports : Domaine Social – Formation**

Synthèse

- *Recherche en sous-groupe : impacts des évolutions sur son entreprise.*

Développements sur demande

<http://www.astree.fr/> Retrouvez nos formations sur le Site astree.fr

