

Formation **ECONOMIQUE DU CSE**

Economie – Stratégie - Finance – Social

2 AOUT 2021

Formation Intra Entreprise

VERSION 2021, NUMÉRO 1

*Prendre du recul,
Développer ses
capacités d'analyse de
l'environnement et de
la situation économique
et financière de
l'Entreprise*

Durée : 35 heures

*Prix journée : 1200 € HT groupe
de 5 à 12 personnes.*

Adaptation à l'entreprise

Lieux votre entreprise

- *Téléphone Astrée :*
- *04 78 56 50 27*
- *06 22 11 34 06*
- *Courriel :*

astree.formations@gmail.com

- *Contact :*
- *Patrick RABY*

*Cette Formation est aussi
réalisée en inter entreprise*

- *Devis sur demande*

Descriptif

Donner aux participants une vision enrichie de l'Economie et des mécanismes de fonctionnement de leur Entreprise.

- ▶ **Savoir Lire les comptes, la liasse fiscale, dialoguer efficacement avec le Chef d'Entreprise, les Comptables et les Experts. Faciliter le travail des Commissions du CSE**
- ▶ **Avoir les moyens de progresser et de mieux appréhender l'environnement économique, la démarche de l'analyse économique et financière, la stratégie d'entreprise.**
 - **Echanger avec un contrôleur de gestion ou une Direction Financière**
 - **Donner des éléments sur l'élaboration des comptes, les indicateurs financiers, KPI's de l'Entreprise et du Groupe**
 - **Identifier les leviers de Performance et les Risques.**

Objectifs

- ▶ **Être capable de Travailler les documents financiers et sociaux et les données qualitatives de son entreprise,**
 - **Proposer des mesures pour renforcer l'employabilité interne et externe des salariés : développement des compétences**
 - **Mieux travailler les documents socioéconomiques, les rapports d'experts...**

Public Destinataire :

- **Elus du CSE ou personnes travaillant en relation ou pour le CSE.**
- **Pas de prérequis : Membres CSE : adaptation du niveau par session**

Modalités Pédagogiques & Spécificités

- **Délais d'inscription :**
 - **Intra : minimum une semaine**
- **Durée : cinq jours (avec préparation) ; possibilité de faire le module en deux sessions**
- **Méthodes pédagogiques: Magistrale & Participative, Jeux de Création d'entreprise, Exercices: cas d'école, travail sur les documents et données du CSE et de l'entreprise.**

Evaluation : Quizz, Production d'un plan d'Action (précisions en fin de Programme)

Nombre de Participants : maximum 12

Accessibilité Handicapé : Accès adapté aux PMR. Pour toute spécificité personnelle liée à un handicap ou à un besoin particulier, nous contacter pour analyser si nous pouvons répondre à votre besoin, ou vous orienter auprès d'organismes spécialisés.

Programme développé

5 Axes

1. *Aspects généraux de fonctionnement d'une entreprise*
2. *Bases de comptabilité*
3. *Indicateurs de gestions, SIG et structure financière*
4. *Lecture des comptes et rapports financiers*
5. *Mise en place d'un plan d'actions*

FORMATION ECONOMIQUE DU CSE

- Le programme sera finalisé avec vous en fonctions de vos priorités et du niveau de connaissance des stagiaires en la matière.

Première journée

- Rappel des objectifs, tour de table, attentes de stagiaires, traitements des cas particuliers

I) INTRODUCTION

- Méta-plan : Quelles sont vos missions en matière économique et financière en tant que CSE ?
- Quelle est l'utilité de comprendre les comptes de son Entreprise?
- Synthèse avec le groupe / réponses sur tableau Excel

Rappel sur Les Missions Economiques du CSE

- Participer à la marche générale de l'entreprise, proposer des améliorations...
- Les consultations du CSE
- Récurrentes : Stratégie - Finance – Social
- Non Récurrentes, : Investissement, R&D, réorganisation, fusion, acquisition, Offre Public d'Achat (cas particulier) ..., Licenciement Economique, Plan de Sauvegarde de l'Emploi (PSE), Redressement, Liquidation,
- Epargne Salariale De votre Groupe ou Entreprise, le Rôle du CSE sur Intéressement, la Participation, le Plan d'Epargne Entreprise, le PERCO (Plan d'Epargne pour la Retraite Collectif)

Les moyens du CSE :

- Formations, presses économiques..., Conseil, Expertise.
- La BDES (Base de Données Economiques et Sociales et l'Information du CSE par l'Employeur, présentation des comptes par l'employeur, mise à disposition des comptes
- Commission Économique du CSE
- Participation du CSE aux Assemblée générale et Réunion du Conseil d'Administration
- Inscription de Questions à l'ordre du jour des AG ; procédure de demande d'une AG en cas d'urgence
- Droit d'alerte en matière économique et Expertise
- Recours aux Experts dans d'autre cas : Examen annuel des comptes de votre société, Offre Publique d'Achat, Stratégie, PSE (Plan de Sauvegarde de l'Emploi), Restructuration...

Analyse de l'accord CSE (éventuel) de votre entreprise et de votre règlement Intérieur CSE :

- Les spécificités applicables à Votre entreprise

- ◆ Supports Stagiaire PDF
- ◆ Livret de synthèse

II) L'ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE DE L'ENTREPRISE

Quelques points de repère

- Situer les acteurs économiques (Entreprise, Etat, Ménages...).
- Comprendre les changements économiques des vingt dernières années :
- La concentration, l'Europe et l'euro, la mondialisation de l'économie,
 - l'impact de la Crise COVID
- Sites internet d'informations macroéconomiques-conjoncture

Ordres de grandeur et tendances environnement concurrentiel :

- Les produits, Les services, la concurrence, les marchés,
- Les perspectives de croissance
- Votre Groupe – Entreprise ; site Internet
- La stratégie et les objectifs de Votre Groupe – Entreprise : si possible
 - ▶ Analyse de Porter et Analyse PESTEL

L'Exigence de Rentabilité

- Compétitivité et rentabilité (la valeur pour le client et l'actionnaire)
- Les marchés financiers : type d'actionnaire et pression sur la rentabilité : Fonds de Pension, Fonds Souverain, Entreprises cotées en bourse, Actionnariat Familial...
- L'organisation en Business Unit et Business Area (Centre de Profit ; Domaine d'activité)
 - ▶ Votre Groupe ou Entreprise
 - ▶ Objectifs de rentabilité financière
- Rentabilité, profitabilité, rotation des capitaux
- Les autres objectifs quantitatifs et qualitatifs
 - ▶ Balanced Scorecard : Indicateurs de performance
 - ▶ Performance Globale

Risque d'illiquidité

- La crise Economique et Financière
- Eléments d'Analyse et Perspectives
- Financement et Cash-Flow (Flux de Liquidité)
- Impact COVID les PGE (Prêts garantis par l'Etat) et aides de l'Etat
- **Sur demande** Les conséquences : Entreprises en difficulté
 - ▶ Procédure de médiation du crédit, médiation du crédit Covid 19
 - ▶ Procédure de sauvegarde judiciaire, procédure de redressement judiciaire, procédure de liquidation judiciaire

Eléments de Stratégie : Stratégie de Votre Groupe, Entreprise

- Environnement et développement durable – RSE (Responsabilité Sociale et Environnementale)
- Démarche de votre Groupe - Entreprise
- Retour sur les différents types de sociétés et de dirigeants et leurs objectifs : dans quel type d'Entreprise êtes vous ?

Introduction sur la notion de Bilan et de compte de Résultat

- Qu'est un Bilan et un Compte de Résultat pour vous ?

Quizz

Deuxième journée

III) BASES COMPTABLES ET FINANCIERES - LE FONCTIONNEMENT DE L'ENTREPRISE

- **A partir d'un jeu cas de création d'entreprise, découvrir à l'aide de travaux de groupe :**
 - ▶ Les conditions de création
 - ▶ Le marché et ses contraintes
 - ▶ Les objectifs de l'entreprise
 - ▶ L'environnement direct de l'entreprise
 - ▶ Les comptes de l'entreprise
 - ▶ Découvrir et comprendre le bilan et le compte de résultat
 - ▶ Faire évoluer le bilan
 - ▶ Voir à partir du montage la différence entre trésorerie et résultat

- Introduction sur les SIG : Soldes Intermédiaires de Gestion : notions de Valeur Ajoutée, Excédent Brut d'Exploitation, Résultat d'Exploitation,

- Résultat Financier, Résultat Exceptionnel, Résultat Net

- Première recherche d'où vient le résultat de l'entreprise est-ce structurel ou ponctuel.

- Le seuil de rentabilité Point Mort

- Le bilan et le compte de résultat de votre entreprise
 - Comptes sociaux
 - Documents de votre entreprise et de votre Groupe,
 - Comptes sociaux, liasse fiscale

- **Quizz Bases Comptables SIG** (Soldes Intermédiaires de Gestion)
- **Métoplan : A quoi sert la trésorerie ?**

Troisième journée

IV : Deuxième jeu de Création d'entreprise "Entreprise de Transport" Approfondissements sur le Bilan et le Compte de Résultat la comptabilité en partie double.

- Les principaux comptes Actif et Passif, de Charge et de Produit
- La TVA : Taxe sur la Valeur Ajoutée
- L'Amortissement et la Dotation aux amortissement, différentes formes, règles fiscales
- Les provisions à l'Actif et au Passif, les reprises
- Les stocks : la valorisation des stocks
- A partir du jeu Simulation sur Excel d'un investissement : analyse des conséquences*
 - ▶ Réflexion sur le financement et la Trésorerie
 - ▶ La pérennité de l'entreprise
Réflexion sur l'affectation du résultat
Liaison avec le schéma économique des flux
 - ▶ L'investissement : Nécessité, une analyse de pertinence et de rentabilité
 - ▶ Les sources de financement
- L'environnement concurrentiel et le cycle de vie du produit
- Croissance interne et croissance externe
- Calcul des SIG (Soldes Intermédiaires de Gestion)
 - ▶ sur le deuxième jeu
- **Analyse de la situation par les stagiaires**
Quizz

Quatrième journée

V : Analyse Financière de Base Éléments d'analyse

A partir du deuxième jeu puis à partir du Bilan et compte de résultat Réel de votre entreprise (sur feuille de calcul EXCEL)

- L'équilibre Financier : Notions de Fonds de Roulement, Besoin en Fonds de Roulement, Trésorerie Nette : $FR - BFR = TN$
Analyse de l'équilibre ou du déséquilibre

- Les soldes intermédiaires de gestion, la profitabilité, ratios de gestion : analyse dynamique, recherche des points d'inflexion, questionnement sur certaines charges, répartition de la Valeur Ajoutée par Facteurs

- La rentabilité Financière, la rentabilité Economique
 - ▶ L'équation de Rentabilité et les pistes d'amélioration de la performance de l'entreprise, les risques

- La capacité d'autofinancement et le financement d'entreprise CAF (Capacité d'Autofinancement)

- **Sur demande** Introduction sur la consolidation, les Normes IFRS (International Financial Reporting Standards : Normes Comptables Financières Internationales) et la Comptabilité Analytique Comptes Consolidés Français ou Anglais de votre Groupe
Reporting Analytique Principaux Ratios

- **Sur demande** SIG corrigés (Soldes Intermédiaires de Gestion corrigés du Crédit bail, de la Sous-traitance, des Intérimaires)

Quiz notions financières

Cinquième journée

VI : Une journée Eléments d'analyse

A partir du deuxième jeu puis à partir du Bilan et compte de résultat réel de votre entreprise (sur feuille de calcul EXCEL) et ou à partir des Rapports d'Expert

- Méta-plan A quoi sert la Liquidité : le cash-flow ?
- Rappel sur les notions de Fonds de Roulement, Besoin en Fonds de Roulement, Trésorerie Nette (FR, BFR, TN) analyse des variations
- Tableau de financement
- Tableau de flux de trésorerie «Cash-Flow Statment»
 - ▶ Exercice sur cas simplifié
- Quelques ratios utilisés : indicateurs de gestion,
- Balanced Scorecard
- Liaison avec les comptes de votre entreprise
Travail sur les comptes de votre entreprise ou lecture d'un rapport d'expert ou de gestion interne sur votre entreprise : rapport de gestion
- Quelles sont les points à surveiller ? les Questions à poser, Quand recourir à un Expert
- Reprise Schéma de Porter : positionner l'entreprise dans son environnement
- Analyse Forces/Faiblesses Risques et Opportunités
Faire une synthèse : comment mener une analyse financière : exemple de démarche support **Astrée** ou à construire.
- **Sur demande** Introduction sur le Scoring et le risque de défaillance de l'entreprise exemple internet de Score*)
Application du Conan & Holder à titre pédagogique sur les comptes de votre entreprise.
- Introduction sur la Notation financière des Banques Banque de France
- Les sources institutionnelles internet Banque de France, Banque Centrale Européenne, divers Economie, Gestion

Fin de session Evaluation de la Formation

- Méta-plan :
 - ▶ Quels sont les apports du stage, les points à préciser ou à renforcer par rapport à votre mission ?
 - ▶ Quels sont vos moyens ?
 - ▶ Précisions et réponses aux questions par le Formateur
 - ▶ Conclusion Axes de travail du CSE de Votre Entreprise - Plan d'Action - (travail avec la Commission Economique le cas échéant)
 - ▶ Les points de vigilance

-
- Tour de table ; Evaluation de la formation à chaud - fiche d'évaluation

Suivi : Post Formation : Bilan / retour d'expérience avec le secrétaire et les élu(e)s, nous assurons un suivi et répondons aux questions des élu(e)s, mail, téléphone, réunions en présentiel sur demande.

Développements sur demande

<http://www.astree.fr/> Retrouvez nos formations sur le Site [astree.fr](http://www.astree.fr/)

